

Plano de Ação
TRAVESSIA
PRÁTICAS ECONÔMICAS

07/10/2020



Escola Waldorf Michaelis

“O pesar se aproxima advindo dos poderes da força da matéria;
a esperança relumeia mesmo quando trevas nos envolvem;
e um dia voltará a invadir nossa lembrança
quando, após a escuridão, pudermos outra vez viver na luz.
Não queremos que esse lume nos falte em futuras claridades,
por não o termos implantado agora, no pesar, em nossas almas”.

Rudolf Steiner

NOSSAS PREMISSAS

Somos uma escola associativa sem fins lucrativos, cujo modelo de gestão é baseado pelos princípios da trimembração social, orientado pela visão antroposófica de Rudolf Steiner:

Fraternidade

Âmbito socioeconômico, representado pelo Conselho de Famílias e pelas comissões de trabalho

O socioeconômico é composto por familiares, professores e amigos da escola, que trabalham juntos nas comissões e participam do Conselho de Famílias. São empenhos voluntários onde a Fraternidade é praticada pelo interesse no aspecto social e o espírito de cooperação.

Igualdade

Âmbito jurídico-administrativo, representado pela Associação Pedagógica Antroposófica Michaelis do Rio de Janeiro (APAM-RJ), mantenedora da escola. O princípio da Igualdade será dado pela equanimidade e respeito nas relações entre todos.

Liberdade

Âmbito cultural, representado pelo Corpo Docente
A Liberdade aparece, como princípio, pelo compromisso de cada um, pela confiança no outro, participação ativa e autonomia, que o próprio compromisso com a autogestão traz para o grupo pedagógico.





NOSSAS PREMISSAS

- Avaliação e acompanhamento do Plano de ação semanalmente
- Não reincidentir contratos
- Evitar suspensão dos benefícios
- Apoio à sustentabilidade mínima dos prestadores de serviços
- Manter o canal aberto com as famílias pela comissão de Práticas Econômicas
- Não reajustar contratos administrativos
- Suspensão das aulas no corpo físico até agosto/2020
- Ticket Médio (mensalidade)

PLANO DE AÇÃO 2020

Realizado

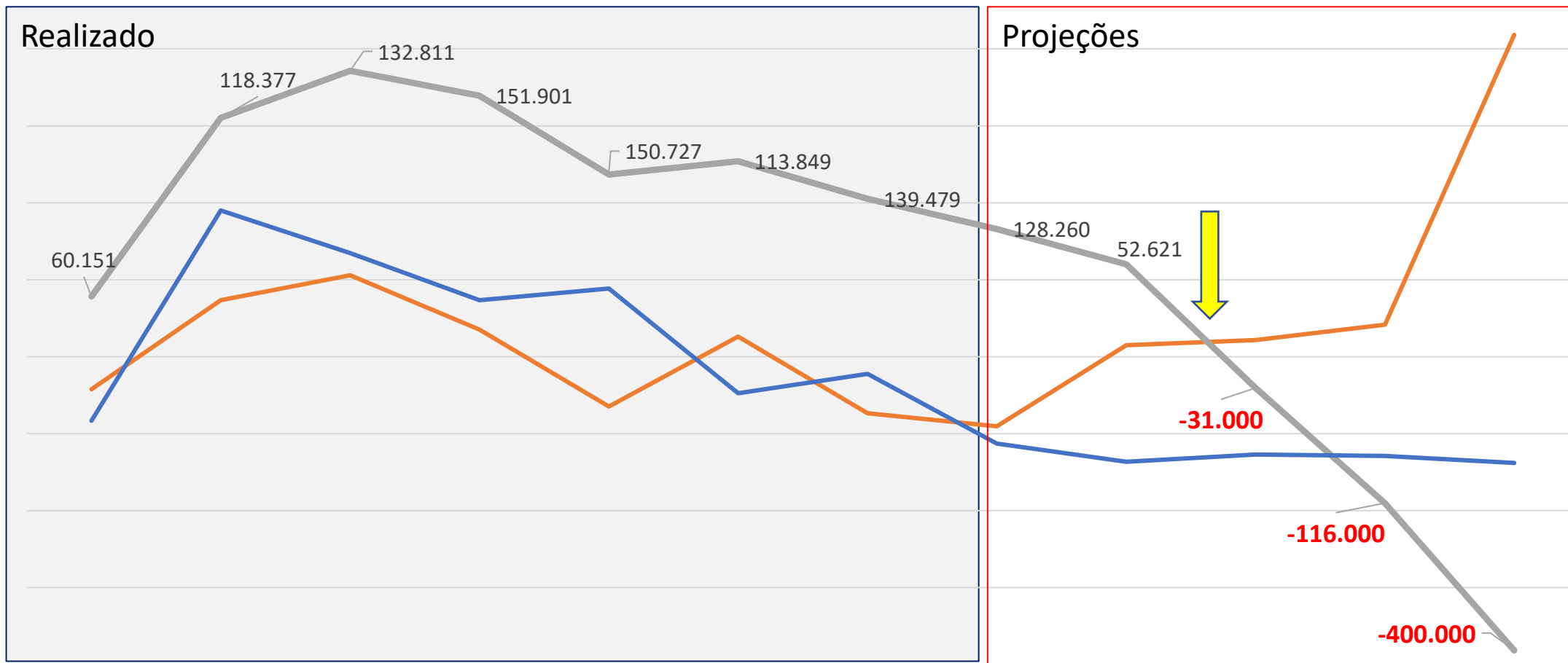
- ✓ Criação do Conexão Fraterna Michaelis
Durante o período de isolamento social abrimos um espaço virtual de encontros, no intuito de criarmos uma **rede de apoio à escola e às famílias da nossa comunidade**. Pais, mães, professores e colaboradores da Michaelis, contribuirão com seus talentos, atividades, palestras e o que mais a criatividade permitir.

- ✓ Prorrogação do FGTS
- ✓ Suspensão do vale transporte
- ✓ Redução de custos ADM / Refeições e Lanches
- ✓ Renegociação dos aluguéis (Visconde 40% desconto e Principado 50% desconto)
- ✓ Adiado o aumento salarial de 2% e o aumento do VA (500,00) E VR (R\$ 26,00)
- ✓ Antecipação pagamento IPTU (20%)
- ✓ Doação – Renúncia Desconto de irmão
- ✓ MP 944/2020 – Empréstimo para Folha de Pagamento através do Banco Itaú
- ✓ MP 936/2020 – Benefício emergencial do governo – Maio a Outubro
- ✓ Doação Fundo de Apoio Instituições Antroposóficas - FEWB
- ✓ Rifa Solidária
- ✓ Benfeitoria

AÇÕES REALIZADAS e RESULTADOS – MARÇO A OUTUBRO 2020

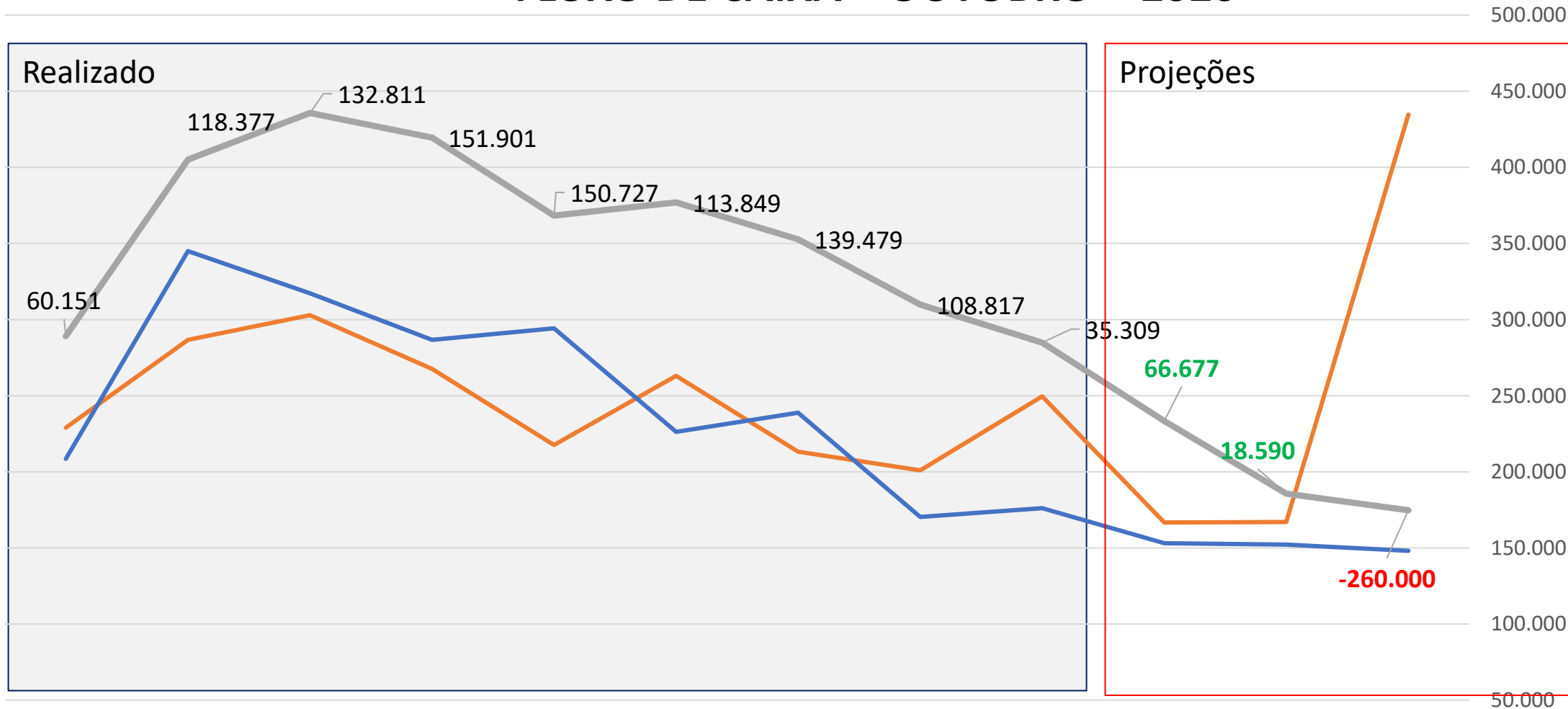
Redução de custos	Prazo/Mês	Mensal	Total
Suspensão do aumento salarial Espontâneo 2% e o aumento do VA (500,00) E VR (R\$ 20,00) Considerando dissídio de 7% (Funcionários e Estagiários)	6	R\$ 22.100,00	R\$ 132.600,00
Suspensão do vale transporte - Abril a setembro	7	R\$ 8.850,00	R\$ 61.950,00
Redução de custos Adm / Refeições e Lanches	9	R\$ 24.600,00	R\$ 222.200,00
MP 944/2020 – Empréstimo para Folha de Pagamento Carência 6 meses – 1ª parcela – Dez/2020 – R\$ 1.115,33 Taxa 3,75 ano Prazo: 30 meses			R\$ 31.428,33
MP 936/2020 – Benefício emergencial do governo -	6		R\$ 287.000,00
Renegociação dos aluguéis (Visconde e Principado)	9	R\$ 11.805,33	R\$ 106.248,00
Antecipação pagamento IPTU (20%)	7	R\$ 435,00	R\$ 3.045,00
Sub-Total			R\$ 844.471,33
Captação de Recursos			
Conexão Fraterna Michaelis - Início Abril			R\$ 21.200,00
Doações Amigos			R\$ 38.000,00
Doação - Projeto Berçário			R\$ 46.000,00
Doação Renúncia desconto de irmão	7	R\$ 1.436,00	R\$ 10.052,00
Rifa Solidária	1		R\$ 9.324,00
Benfeitoria Fraterna - Escolas Waldorf RJ (em andamento)			
Fundo de Apoio Emergencial - FEWB	4	R\$ 4.800,00	R\$ 19.200,00
Sub-Total			R\$ 143.776,00
TOTAL			R\$ 988.247,33

FLUXO DE CAIXA – AGOSTO - 2020



	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
Saldo Final	60.151	118.377	132.811	151.901	150.727	113.849	139.479	128.260	52.621	-31.000	-116.000	-400.000
Despesas	228.913	286.734	302.909	267.625	217.665	263.106	213.178	204.714	257.397	260.730	270.822	459.136
Entradas	208.466	344.959	317.344	286.715	294.231	226.228	238.809	193.495	181.757	186.499	185.572	181.014

FLUXO DE CAIXA – OUTUBRO - 2020



	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
Saldo Final	60.151	118.377	132.811	151.901	150.727	113.849	139.479	108.817	35.309	66.677	18.590	-260.000
Despesas	228.913	286.734	302.909	267.625	217.665	263.106	213.178	201.012	249.610	166.662	167.026	434.722
Entradas	208.466	344.959	317.344	286.715	294.231	226.228	238.809	170.351	176.102	153.130	152.204	148.132

CENÁRIO ECONÔMICO/FINANCEIRO – 2020/2021

106 alunos

Valor Mensalidade Infantil – R\$ 2.415,00

Valor Mensalidade Fundamental R\$ 2.621,00



Ticket Médio R\$ 1.845,00

Resumo financeiro (PREVISÃO)

- necessidade de **260 mil** para fechar as contas de dezembro de 2020;
- necessidade de **DEZ + JAN = 343 mil** para fechar as contas de 10 de janeiro de 2021.

PROJEÇÃO PAGAMENTOS NO FLUXO DE CAIXA:

- FGTS
- ALUGUEL VISCONDE
- EMPRÉSTIMO ITAÚ