

ASSEMBLEIA GERAL DE PRESTAÇÃO DE CONTAS ABRIL/23

**A FEWB** 

Governança

Boas Vindas às novas filiadas

Atividades 2022

Gestão Financeira 2022

Orçamento 2023

### DIRETORIA e EQUIPE FEWB

### **DIRETORIA**



Maria Valeria Nogueira **Escola Waldorf Micael** Fortaleza CE



Melanie Guerra Faculdade Rudolf Steiner São Paulo



Marcia Marques de Oliveira Colégio Waldorf Brasilis Cuíabá MT



Shayany Aline Padilha Escola Waldorf Anabá Florianópolis SC



Fernando Pereira **Escola Vale Encantado** Capão Bonito SP



Allan Gonçalves da Sílva **EW Francisco de Assis** São Paulo SP



**Cleonice Vieira dos Santos Escola Waldorf Rudolf Steiner** São Paulo SP



Maria Apparecida Pagenotto JW Rumo do Girassol São Paulo SP



**Rodrigo Guth Esteves** Colégio Waldorf Micael São Paulo SP

### **EQUIPE**



Cristina Velasquez



Alcír Rodrigues



Cleide Barreira



Lílían Ogawa



Júlia de Carvalho



Maraísa Gardinali



Andrea Munhoz



**Alynne** Nunes



Barci



Carolina Stefanini

### **CONSELHOS**

### Conselho Consultivo \_

### **GAAEW**

<u>Telma Bragança Câmara</u> - Escola Caminho das Águas | São João del-Rei - MG <u>Roberto Villaça</u> - Colégio Waldorf Micael | São Paulo - SP <u>Alexandre Lima</u> - Escola Waldorf Rudolf Steiner | São Paulo - SP

### Seção Pedagógica

<u>Eleonore Pollklaesner</u> | São Paulo - SP <u>Karina Kacuta</u> - Escola Vale Encantado | Capão Bonito - SP

### **ONGs**

<u>Telma Benedicto</u> - Associação Monte Azul | São Paulo - SP <u>Talita Melone</u> - Escola Municipal Cecília Meireles | Nova Friburgo/RJ <u>Dioneson Guimarães</u> - Escola Comunitária Vale de Luz | Nova Friburgo/RJ

### Fórum das Formações

<u>Vanda Elisa de Farias</u> | Jaguariúna — SP <u>Meca Vargas</u> - Escola Waldorf Rudolf Steiner | São Paulo SP <u>Mara Rubia</u> | Nova Friburgo - RJ

### Fórum dos Tutores

Francisco Marcio Bento | Fortaleza CE Maria Cecília Bonna | São Paulo SP Marli Cisneiros | Botucatu SP

Conselho Fiscal—

<u>Ana Cristina Werner R. de Faria</u> - Viver Escola Waldorf | Bauru SP <u>Douglas Moreira</u> - Colégio Waldorf Brasilis | Cuiabá MT <u>Jean Felipe Gomes</u> - Colégio Waldorf Micael | São Paulo SP GOVERNANÇA

Nº de escolas:

**T1** 

**T2** 

**T3** 

**Territórios** educacionais Waldorf



21

48

**SP Campinas** 

26

23

31

25

23

2

SP Bauru/ Botucatu / Ribeirão Preto

**T4** 

Río de Janeiro / **Espírito Santo** 

> **T5** Minas Gerais

**T6** 27 Centro-Oeste

Bahia/Sergipe

**T8** Nordeste

**T9 37** 

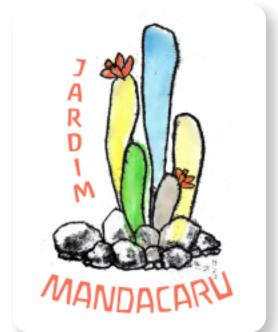
T10 Norte

Sul

**GTs:** Grupos de trabalho SKNBLEIA Captação, Apoio e Parcerias Livros **DIRETORIA** Administrativo Educação Infantil **Ensino Fundamental** Ensino Médio **ESCOLAS EQUIPE** Diversidades e Inclusão Filiação e Reconhecimento Capilarização, Comunicação, **CONSELHOS** e FEWB Recebe Consultivo e Fiscal

TOTAL: 263 escolas

### **BOAS VINDAS ÀS NOVAS ESCOLAS**



Instituto Mandacarú Goiânia GO [T6: Centro-oeste]



Jardim de Infância da Fonte Passa Quatro MG [T5: Minas Gerais]



Instituto Ouro Verde Nova Lima MG [T5: Minas Gerais]



Escola Aquarela Camaragibe PE [T8: Nordeste]

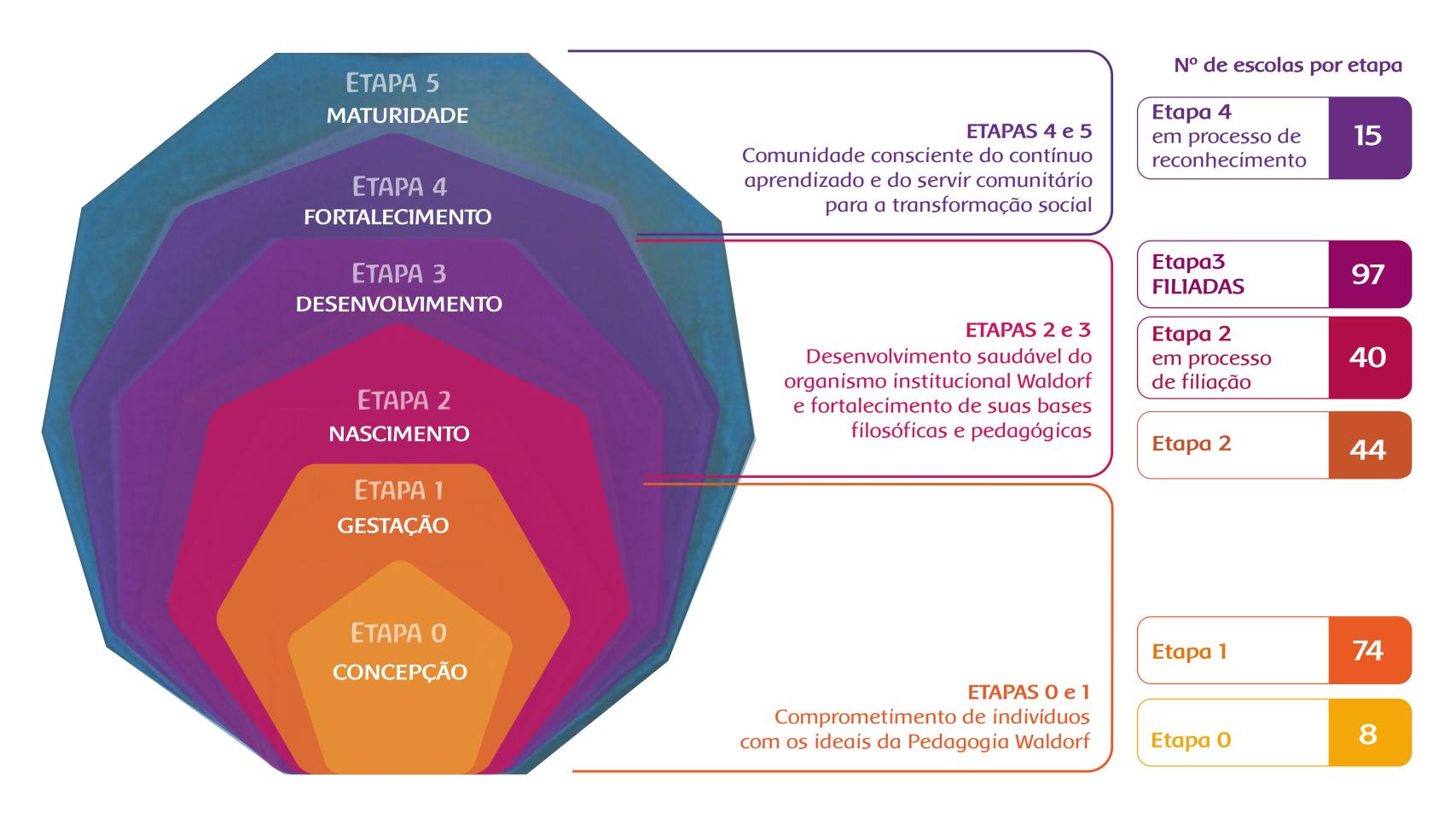


Jardim de Infância Flor de Lótus Bauru SP [T3: SP Bauru/ Botucatu/ Ribeirão Preto]

### **ENCERRARAM SUAS ATIVIDADES:**

Escola Candeia - Porto Alegre RS Jardim Arco Irís - Porto Alegre RS

### Etapas do Processo de Desenvolvimento Institucional Waldorf



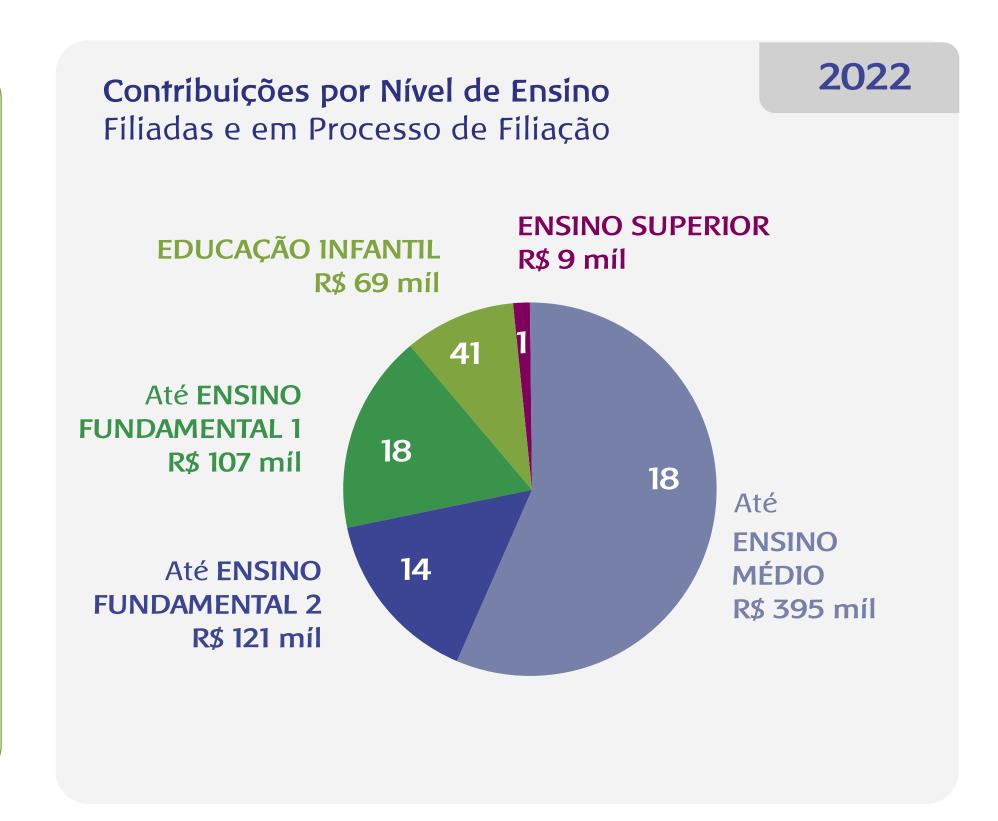
### GT ADMINISTRATIVO | Contribuições das Escolas



ENTRADAS Z

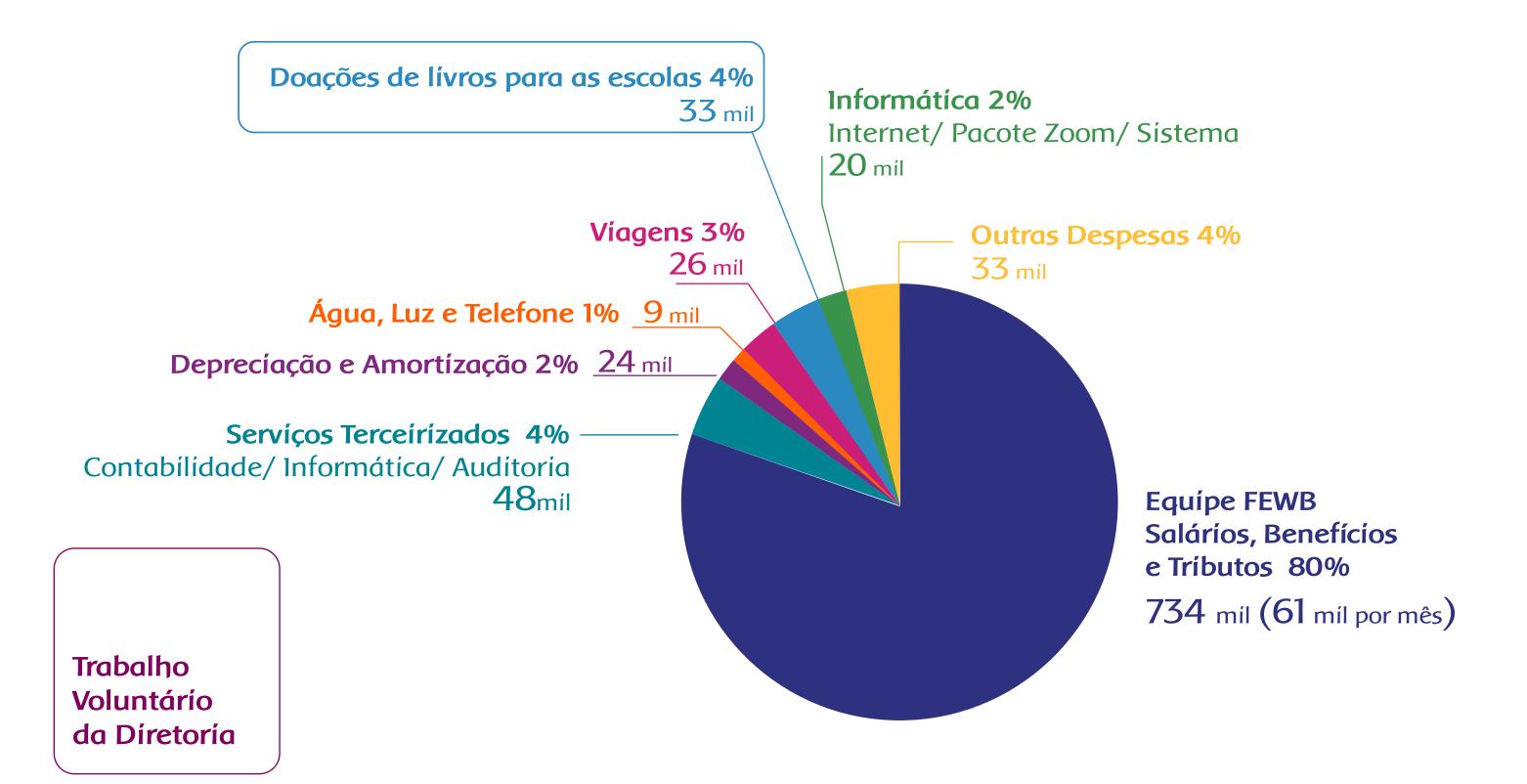
Contribuições das Escolas Filiadas e em processo de filiação R\$ 701 mil

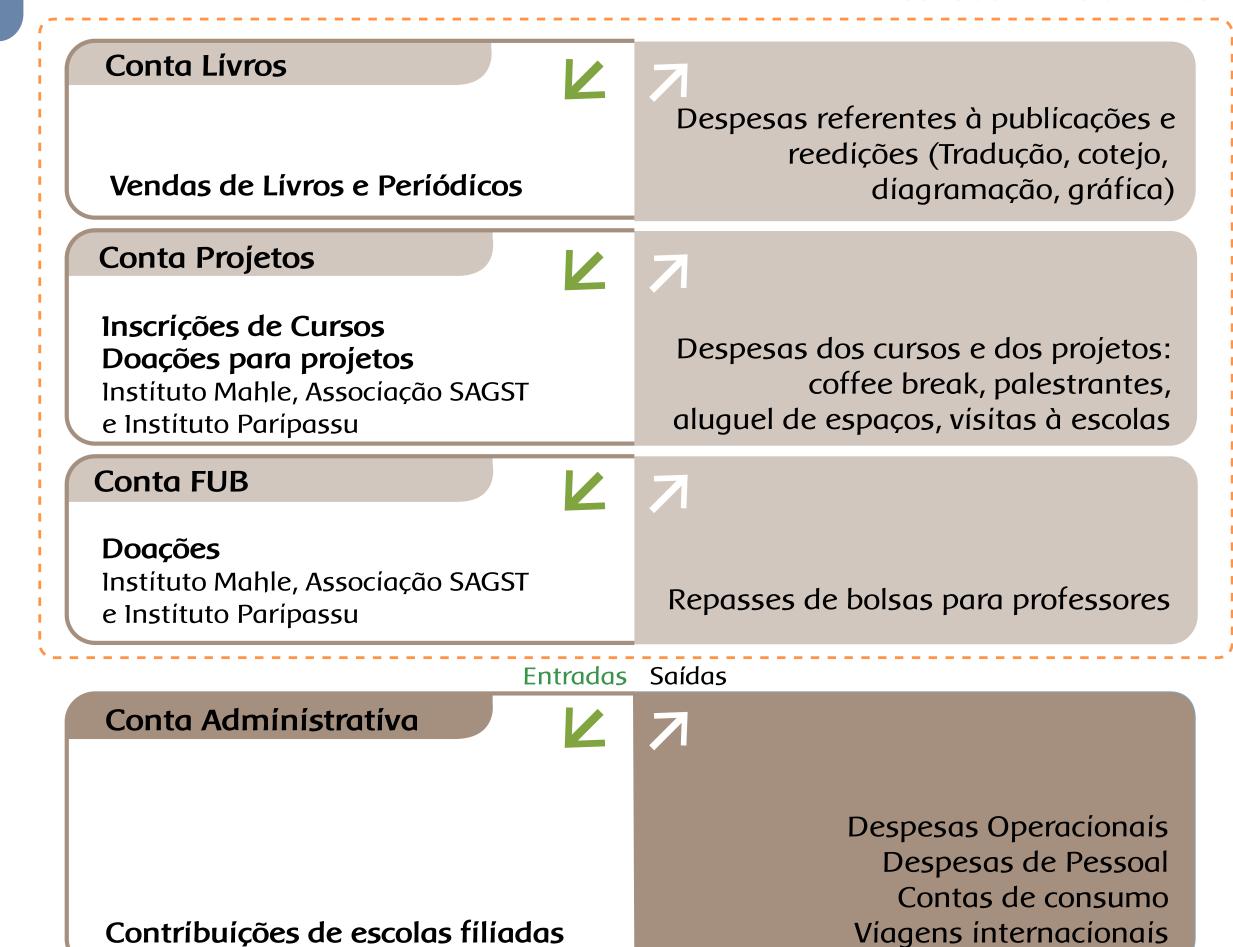
Taxas Administrativas R\$ 39 mil











# ENTRADAS 🔼





Inscrições em <u>11 Cursos</u>: R\$ 271 míl

Doações de Apoiadores: R\$ 123 mil

1 Comunica Waldorf \_\_\_\_\_ R\$ 15 mil Inst. Paripassu

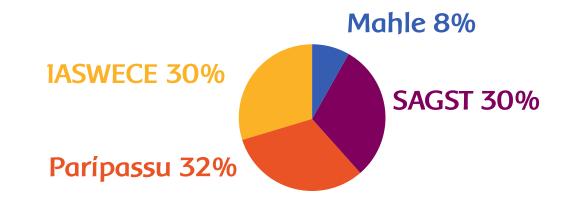
2 Tutores em Rede \_\_\_\_\_ R\$ 37 mil SAGST

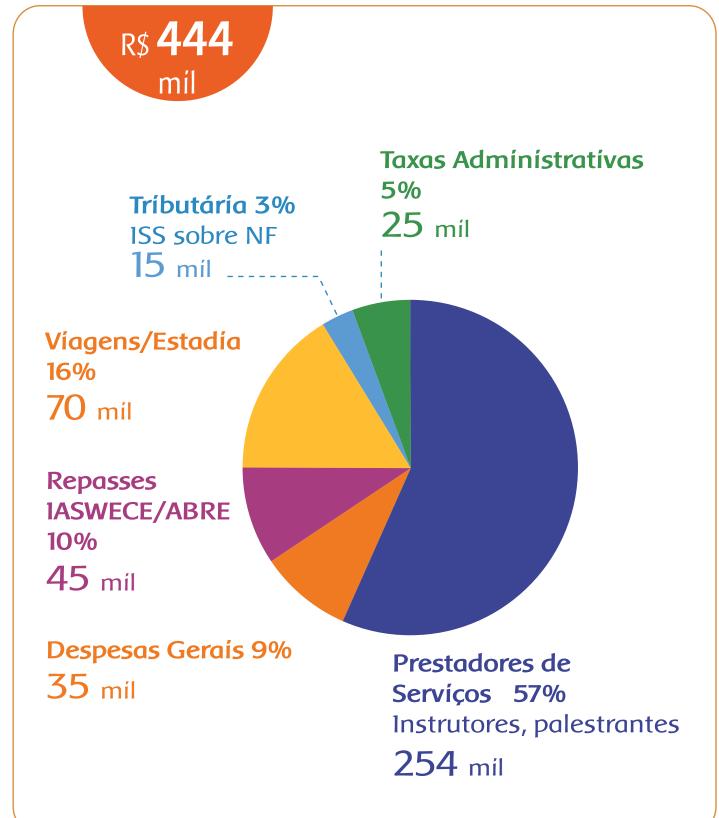
3 Direito de Proteção à Criança \_\_ R\$ 10 mil Inst. Mahle

4 Apoio Emergencial \_\_\_\_\_ R\$ 37 mil IASWECE

5 Curso Metodológico para

Organizações Sociais na PW \_\_\_ R\$ 24 mil Inst. Paripassu









### Taxa Administrativa

- 1 | XII Curso de Ciências
- 2 | Ginástica Bohtmer
- 3 | IV Regional Rio de Janeiro e Espírito Santo
- 4 Novamente a Busca por Gerar Imagens
- 5 | Encontro de Jovens em Kassel
- 6 Estudo do lívro: "A Natureza Suprassensível do Ser Humano"
- 7 Cultivando Escolas Waldorf: Gestão Financeira
- 8 Cultívando Escolas Waldorf: Governança e Gestão
- 9 Cultívando Escolas Waldorf: etapas 0 e 1
- 10 Curso Metodológico para Organizações Sociais na PW
- 11 | Pedagogia Waldorf e Educação Antirracista













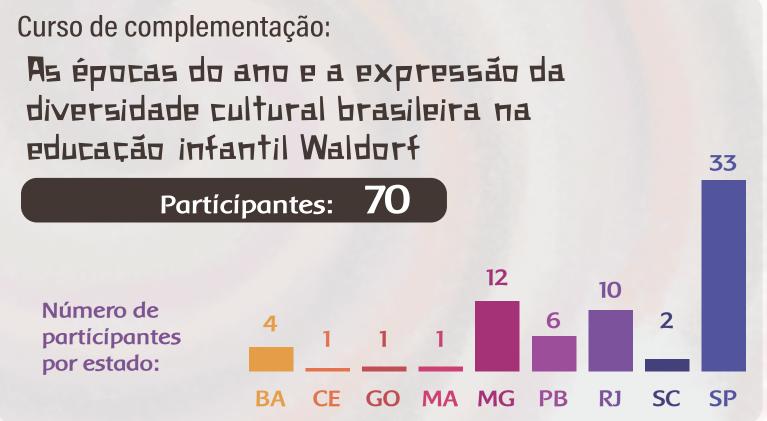
**PROGRAMA** 

# Relações Raciais e interculturalidade nas escolas

- Rodas de Conversas Moitará;
- Coletivos de equidade racial nas escolas Waldorf;
- · Materiais de apoio paradidático.
- CURSOS

Apoio às comunidades escolares no combate ao racismo, aproximando as instituições, abrindo espaço de fala e diálogo entre escolas e suas comunidades.





### GT Captação Apoio e Parcerias





A FEWB com o apoio do Fórum de Tutores, Instituto Paripassu e Instituto Mahle promove o Programa Cultivando Escolas Waldorf para orientar novas iniciativas interessadas em desenvolver os princípios da Pedagogia Waldorf, bem como apoiar escolas filiadas ou em processo de filiação no aprimoramento de suas práticas.





### Planejamento Estratégico

### JANEIRO de 2022

COMUNICAÇÃO

**GOVERNANÇA** 

**CAPILARIZAÇÃO** 

**AVALIAÇÃO** 

**CAPTAÇÃO** 





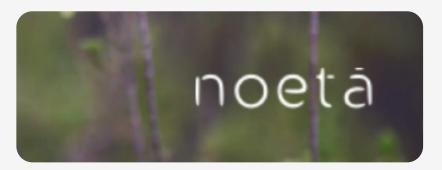
### Consultoría IMO Luiz Antônio Lara Furtado

### **OUTUBRO** de 2022

- 1 Organização o processo proposto
- 2 Mapeamento do que já existe
- O que pensam de nós? Quem admiramos?
- 4 Aprendizados da nossa história e identidade
- Produção de documento com a leitura das Prioridades e Estratégias para a captação de recursos

Consultoría Noetá

Ana Biglione
Joana Lee Ribeiro Mortari



### FUNDO ÚNICO DE BOLSAS



Instituto Mahle: FUB - R\$ 432 mil

Instituto Paripassu FUB: R\$ 50 mil





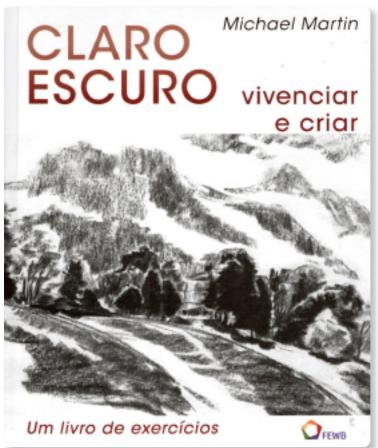
3 Antropomúsica

3 Ginástica Bohtmer

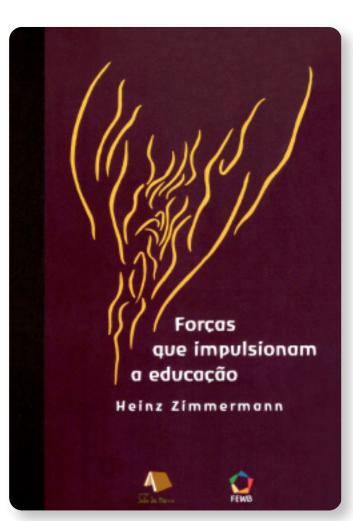
1 Trabalhos Manuais

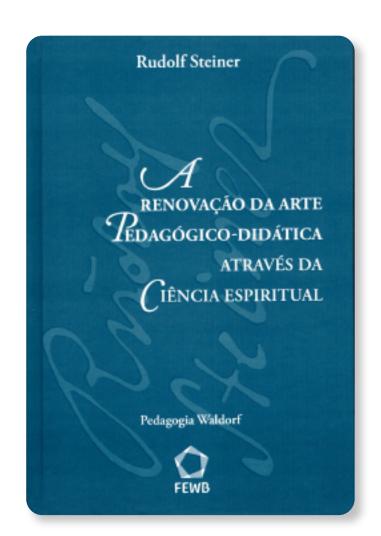
### GT LIVROS: Lançamentos em 2022













## R\$ 55 mil

# ENTRADAS 🔼



Vendas de lívros e periódicos R\$ 81 mil

> Doações R\$ 15 míl

### **VENDAS**



173 periódicos



Serviços de
Edição
82%
45 míl
(Em lívros em estoque)

Desafío: baixar o estoque

R\$ 283 mil

### BALANÇO PATRIMONIAL | 31/12/2022

|                                  | <b>DEZ 2021</b><br>R\$ MIL | <b>DEZ 2022</b><br>R\$ MIL | Variação %   |
|----------------------------------|----------------------------|----------------------------|--------------|
| ATIVO:                           | R\$ 2845                   | R\$ 3363                   | 18%          |
| Ativo circulante                 | R\$ 1421                   | R\$ <b>7</b> 52            | <b>-47</b> % |
| Disponível (bancos e aplicações) | R\$ 1180                   | R\$ 352                    | <b>-70</b> % |
| Clientes a receber               | R\$ 27                     | R\$ 44                     | 65%          |
| Outros créditos a receber        | R\$ -                      | R\$ 3                      |              |
| Estoques                         | R\$ 214                    | R\$ 354                    | 66%          |
| Lívros                           | R\$ 185                    | R\$ 283                    | 53%          |
| Lívros em elaboração             | R\$ 29                     | R\$ 71                     | 147%         |
| Ativo não circulante             | R\$ 1425                   | R\$ 2608                   | 83%          |
| Realizável a longo prazo         | R\$ 855                    | R\$ 1850                   |              |
| Imobilizado depreciado           | R\$ 570                    | R\$ 758                    | 33%          |
| Terrenos e Edifícios             | R\$ 516                    | R\$ 705                    | 37%          |
| Equipamentos                     | R\$ 13                     | R\$ 15                     | 12%          |
| Móveis e Utensílios              | R\$ 29                     | R\$ 38                     | 33%          |
| Instalações                      | R\$ 12                     | -                          | -100%        |
| PASSIVO:                         | R\$ 2846                   | R\$ 3363                   | 18%          |
| Passivo circulante               | R\$ 57                     | R\$ 53                     | <b>-7</b> %  |
| Fornecedores                     | R\$ 23                     | R\$ 5                      |              |
| Obrigações trabalhistas          | R\$ 20                     | R\$ 30                     | 52%          |
| Obrigações tributárias           | R\$ 4                      | R\$ 9                      | 146%         |
| Estoque consignado               | R\$ 18                     | R\$ 8                      | -8%          |
| Outras obrigações                | R\$ 2                      | -                          | <b>-73</b> % |
| Patrimônio social                | R\$ 2789                   | R\$ 3307                   | 19%          |
| Superávit acumulado              | R\$ 2433                   | R\$ 3072                   | 26%          |
| Superávit do exercício           | R\$ 355                    | R\$ 235                    | -34%         |

# ALTA DO ATIVO devido a:

Doações ao FUB e Mígração para não-círculante

Aumento de lívros em estoque

Reavaliação do imobilizado

# DRE POR CENTRO DE CUSTO



|                                    | 2022 | ADM   | PROJETOS | LIVROS    | FUB |
|------------------------------------|------|-------|----------|-----------|-----|
| RECEITAS                           | 1672 | 740   |          | 88        |     |
| Vendas de Mercadorías              | 81   | 740   | 368      | 81        | 476 |
| Inscrições de Cursos               | 271  |       | 271      | OI        |     |
|                                    |      |       | 271      | 15        | 402 |
| Doações de PF/PJ                   | 619  | 701   | 122      | 15        | 482 |
| Contribuições                      | 701  | 701   |          |           |     |
| Escolas  Apoio Articuladora Dadas  |      | 671   |          |           |     |
| Apoio Articuladora Pedag.          |      | 30    | 25       | _         |     |
| Taxas Administrativas              | 70   | 39    | -25      | <b>-7</b> | -6  |
| CMV                                | 39   | 10.67 | 410      | 39        | 257 |
| DESPESAS                           | 1752 | 1067  | 419      | 13        | 253 |
| Serviços Prestados                 | 1019 | 731   | 254      | 3         | 31  |
| Despesa Trabalhista                | 189  | 189   |          |           |     |
| Repasses FUB/Apoio Emergencial     | 262  |       | 45       |           | 217 |
| Despesas Gerais                    | 202  | 88    | 104      | 5         | 5   |
| Aluguel                            | 3    | 3     |          |           |     |
| Utilidades e Serviços              | 14   | 9     | 0        | 5         |     |
| Tributárias                        | 17   | 1     | 15       |           |     |
| Locação de Máquinas                | 3    | 3     |          |           |     |
| Manutenção/ conservação            | 3    | 3     |          |           |     |
| Depreciação e amortização          | 24   | 24    |          |           |     |
| Outras despesas                    | 15   | 15    |          |           |     |
| RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO       | 369  | 228   | 93       | 31        | 18  |
| Investimentos em Ativos            | 1    | 1     |          |           |     |
| Despesas Financeiras               | 13   | 7     | 6        | 0         | 0   |
| Receitas Financeiras               | 243  | 96    | 99       | 31        | 18  |
| Outras Receitas - Trab. voluntário | 140  | 140   |          |           |     |
| RESULTADO DO EXERCÍCIO             | 249  | -101  | 42       | 67        | 241 |

### PARECER FISCAL



#### PARECER DO CONSELHO FISCAL

Os membros do Conselho Fiscal da Federação das Escolas Waldorf no Brasil, inscrita no CNPJ 02.905.300/0001-45, abaixo firmados, no cumprimento de suas atribuições legais e estatutárias, examinaram as Demonstrações Financeiras da Instituição - compreendendo o Balanço Patrimonial e o Demonstrativo do Resultado do Exercício, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022 - concluindo estarem as contas em ordem; recomendam a aprovação do Balanço Anual de 2022 pela Assembleia Geral Ordinária a ser realizada em 25 de abril de 2023.

São Paulo, 19 de abril de 2023.

APROVADO

Ana Cristina Werner Rodrigues Faria

Douglas Faria Moreira

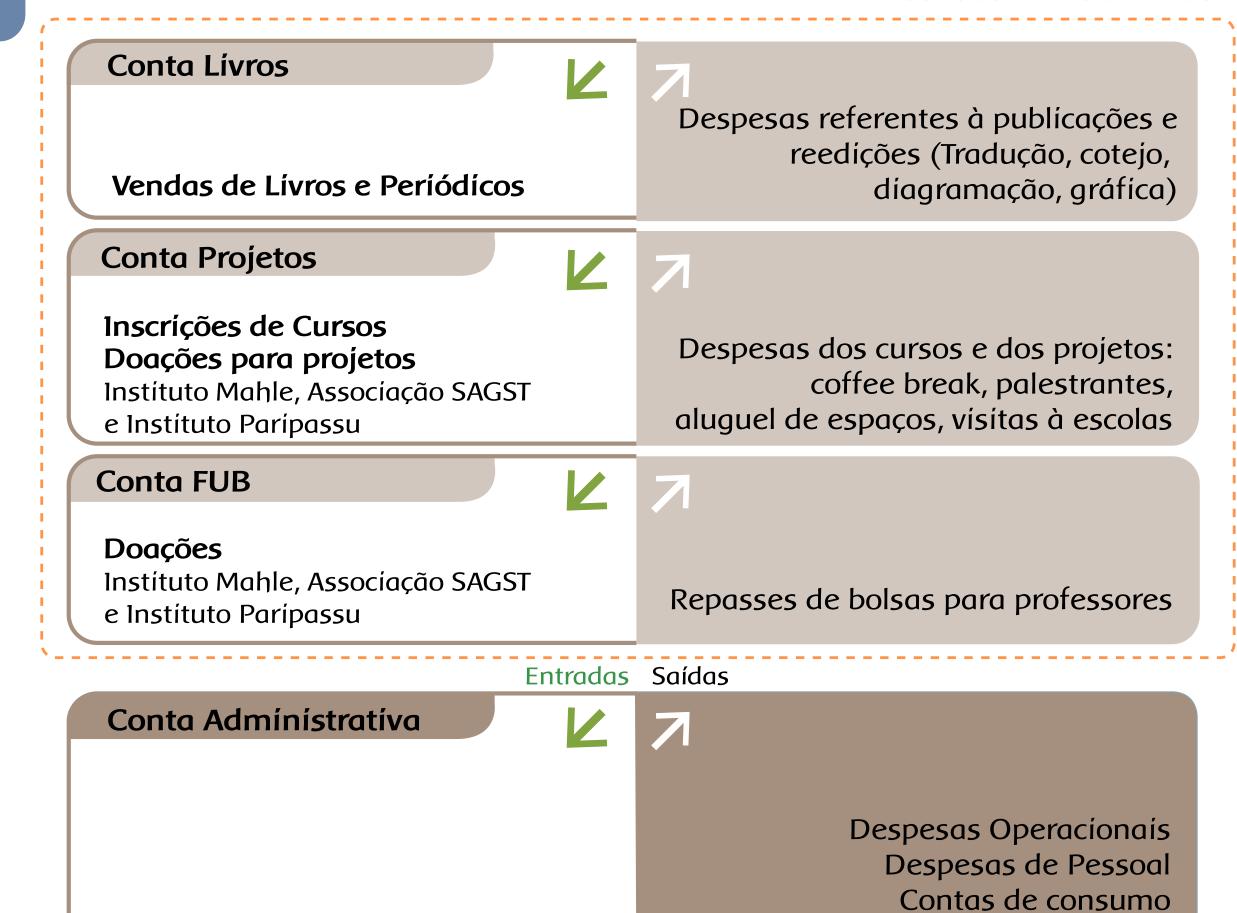
Jean Felipe Gomes

Rua São Benedito, 1917 - Santo Amaro - São Paulo / SP - CEP: 04735-004 www.fewb.org.br fewb@fewb.org.br

Fone: (011) 5524-0473 / 5548-9069

# ORÇAMENTO 2023

Viagens internacionais



Contribuições de escolas filiadas

### PLANILHA ORÇAMENTÁRIA COM BASE NAS 4 QUALIDADES DO DINHEIRO

Receitas e Despesas **Empréstimos** Operacionais e investimentos Doações Pessoas Capacidade de Capacidade de Capacidade de sustentar proporcionar ampliação da atuação condições básicas de existência

desenvolvimento

social

### ORÇAMENTO 2023: Conta Administrativa | Dinheiro vermelho

### **ENTRADAS**

Novas contribuições previstas para 2023

35 novas filiações

Novos Acolhimentos 15 Escolas em Processo de Filiação Receitas e Despesas Operacionais

### **SAIDAS**



Contratação de auditoria R\$ 8 mil

Viagens

| Reuniões Presenciais | IASWECE   | Seção Pedagógica /SAB |
|----------------------|---|-----------------------|
| de Diretoria (2x)    |   |                       |
| R\$ 15 mil           | R\$ 9 mil   | R\$ 0 (não houve)     |
|                      |   |                       |
|                      | Redução para 1 viagem<br>e alteração para saída<br>do Fundo de Educação<br>Infantil | Redução de 2 viagens  |

### ORÇAMENTO 2023: Conta Administrativa | Dinheiro dourado

Capacidade de ampliação da atuação social



### **SAÍDAS**





em 2023

Doações para as 127 escolas filiadas, com custo de R\$ 29 mil referente ao frete para entrega dos livros.

29 mil

| ORÇAMENTO 2023: Conta Administrativa   | 2022<br>Real                          | 2023<br>Orçado                       | Díf.                           |   |
|--|---------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------|---|
| RECEITAS E DESPESAS: Receitas- Contribuições das Escolas + Taxas Adm. Despesas Fixas + Viagens Equilibrio Técnico                          | 740<br>107<br>633                     | 859<br>69<br>790                     | 119<br>-38<br>157              | <ul><li>■ 35 Novas filiações</li><li>■ Redução de viagens</li></ul> |
| PESSOAS: Pedagógico Administrativo Terceiros (contabilidade/auditoria/informatica) Terceiros (comunicação) Total PESSOAS Equilibrio social | 382<br>294<br>27<br>45<br>748<br>-115 | 424<br>321<br>28<br>48<br>821<br>-31 | 42<br>28<br>1<br>2<br>73<br>84 | ■ Dissidio Salarial   |
| INVESTIMENTOS Treinamento Investimentos em ativos Total INVESTIMENTOS Equilíbrio Financeiro  | 1<br>23<br>24<br>-139                 | 0<br>10<br>10<br>-41                 | -1<br>-14<br>-15<br>99         |   |
| DOAÇÕES Livros para escolas Filiadas Trabalho Voluntário da Diretoria Total de Doações Equilíbrio Final                                    | 13<br>140<br>152<br>-292              | 29<br>149<br>178<br>-219             | 16<br>10<br>26<br>73           | Doações de lívros para escolas filiadas                             |
| Receitas Financeiras - Não operacionais<br>Outras Receitas - Trabalho Voluntário da Diretoria<br>Resultado Final                           | 96<br>140<br>-56                      | 73<br>149<br>3                       | -23<br>10<br>59                |   |

### ORÇAMENTO 2023: Conta Projetos

Desde 2022 com a redução de apoio externo, a FEWB vem investindo mais recursos próprios em projetos em prol do movimento Waldorf

### POLÍTICA DE INVESTIMENTOS

Estabeleceu-se uma política de investimento de 30% do <u>Fundo Pedagógico</u> e 20% do <u>Fundo Administrativo</u>





MONTANTE EM 2023 R\$ 164mil

## ORÇAMENTO 2023: Conta Projetos

| GT Responsável                   | Descrição  | Valor       |
|----------------------------------|--|-------------|
|                                  |  |             |
| Área Pedagógica                  | Ássessoria Jurídica/ Políticas Públicas            | R\$ 40 mil  |
| Área Pedagógica                  | Festival de Música                                 | R\$ 10 míl  |
| Escolas Sociais                  | Organizações Sociais                               | R\$ 10 mil  |
| GT Administrativo                | Consultoria Administrativa                         | R\$ 10 mil  |
| GT Administrativo / Parcerias    | "Censo Waldorf - Panorama Brasil" + Banco de Dados | R\$ 10 mil  |
| GT Diversidades                  | Diversidade de Gênero/ Inclusão                    | R\$ 10 mil  |
| GT Filiação e Reconhecimento     | Capilarização: Visitas às Escolas/ FEWB Itinerante | R\$ 27mil   |
| GT Comunicação                   | Escolas Waldorf Gerando Saúde                      | R\$ 15 míl  |
| GT Comunicação                   | Revista Waldorf                                    |             |
| GT Comunicação                   | Assessoria de Imprensa                             | R\$ 32 mil  |
| TOTAL                            |  | R\$ 164 mil |
|                                  |  |             |
| VI Congresso Brasil - julho 2023 | VI Congresso Brasil de Pedagogia Waldorf           | R\$ 50 mil* |

### ORÇAMENTO 2023: Conta Livros



|   | TÍTULO:   | AUTOR:                                     | Estimativa de investimento: |
|---|---|--|-----------------------------|
| 1 | O amor como fonte da educação   | Helmut von Kügelgen/ Susan Howar (editora) | R\$ 6.075,18                |
| 2 | O ser humano em devir - aprofundamento meditativo do educador         | Jorgen Smit                                | R\$ 8.801,00                |
| 3 | Pedagogia da Juventude  | Angelika Wiehl / M. Michael Zech (editor)  | R\$ 17.405,00               |
| 4 | Congresso de Governança - Desenvolvendo uma cultura de liderança      | Chris Schaefer                             | e-book                      |
|   | ensino e servir nas EW - Fases do desenvolvimento da Educação Waldorf |  |                             |
| 5 | Ensino da Arte na Escola Waldorf: Pintar e Desenhar                   | M. Jünemann e F. Witmann                   | R\$ 24.073,00               |
| 6 | Um caminho de observação fenomenológica - gestos e narrativas do      | Sandra Eckschmidt                          | R\$ 30.000,00               |
|   | brincar na educação infantil  |  |                             |
|   | TOTAL   |  | R\$ 86.354,18               |
|   |   |  |                             |

### **EM ANDAMENTO:**

GA 311 - A arte de educar

| Currículo de Rudolf Steiner para as Escolas Waldorf | E.A. Stockmeyer   |
|---|---|
| Diretrizes da PW: infância - formação - saúde       | Rainer Patzlaff, Claudia Grahl-Wittich, Ína Von Mackenses, Claudia Mckeen |
| Educação Infantil                                   | Elizabeth Grunelius   |
| O ensino de artes aplicadas nas Escolas Waldorf     | Michael Martin  |
|   |   |
| LIVROS EM FASE DE REEDIÇÃO com a ED. ANTROPOSÓFICA  |   |
| Os primeiros anos da infância                       | Rudolf Steiner  |

**Rudolf Steiner** 

### ORÇAMENTO 2023: Conta FUB



1 Comitê de aprovação de bolsas em 2023

1 profissional para gestão do FUB R\$ 2,2 mil/mês

Taxa de Adm de 3% para a FEWB



# VI Congresso Brasil de PEDAGOGIA WALDORF

# O EU COMO SER DIALÓGICO: manifestações na cultura brasileira

Universidade Federal de Juiz de Fora | MG 18 a 23 de Julho









SEÇÃO Pedagógica





Apoio: ESCOLAS WALDORF DE MINAS GERAIS



### ORÇAMENTO 2023: Dinheiro vermelho



# TAXAS ADMINISTRATIVAS

### **CURSOS:**

Ginastica Bohtmer7,5%Grupo de Ciências10%VI Congresso Brasil de PW10%Workshop Antropologia Meditativa10%Encontro Regional de Campinas10%

META:



### **PROJETOS:**

Projetos enviados a apoiadores, exceto FUB\*



\* FUB: 3%

## ORÇAMENTO 2023: Conta Livros

| Saldo em 31/12/22                            | R\$ 245.150,00 |
|--|----------------|
| ENTRADAS                                     |                |
| Vendas de Livros                             | R\$ 80.000     |
| Juros Financeiros                            | R\$ 17.500     |
| Total  | R\$ 97.500     |
| SAÍDAS                                       |                |
| 5 livros em fase final                       | R\$ 86.354     |
| Distribuição (contratação de 1 profissional) | R\$ 9.000      |
| 50% armários para livros                     | R\$ 9.000      |
| Vendas no Congresso (1 profissional)         | R\$ 2.690      |
| Consultoria (horas/trabalho)                 | R\$ 7.200      |
| Taxas adm. sobre as vendas (15%)             | R\$ 12.000     |
| Total  | R\$ 126.406    |
| Saldo em 31/12/23                            | R\$ 216.406,00 |

# ORÇAMENTO 2023: Conta FUB

|                                 | Saldo em 31/12/22 | R\$ 143.000,00 |
|---------------------------------|-------------------|----------------|
| ENTRADAS                        |                   |                |
| Doação Instituto Mahle          |                   | R\$ 200.000    |
| Doação Instituto Paripassu      |                   | R\$ 50.000     |
|                                 | Total             | R\$ 250.000    |
| SAÍDAS                          |                   |                |
| ITCMD                           |                   | R\$ 8.000      |
| Gestão FUB (1 profissional)     |                   | R\$ 26.400     |
| Melhoras no sistema FUB         |                   | R\$ 10.000     |
| Mensalidades Sistema + hosped   | lagem site        | R\$ 5.040      |
| Taxa Administrativa para a FEWE | 3                 | R\$ 7.500      |
| Repasses                        |                   | R\$ 336.060    |
|                                 | Total             | R\$ 393.000    |
|                                 | Saldo em 31/12/23 | R\$ 0,00       |